



Eckpunkte der Unternehmenspolitik Deutsche Nickel

Schwerte

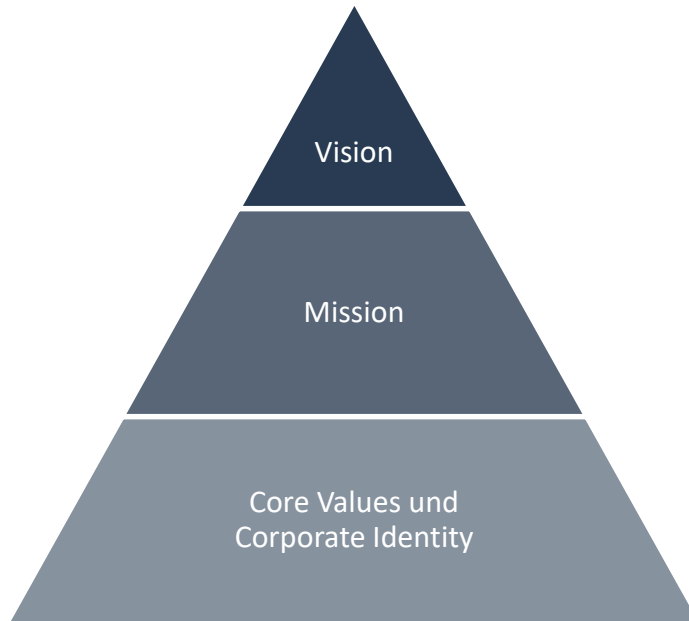
Januar 2021



Deutsche Nickel

Unternehmenspolitik als Konkretisierung der Unternehmensphilosophie und der Vision

Unternehmenspolitik abgeleitet aus Leitbild und Grundsätzen



Unternehmenspolitik

Produktperspektive

- Produktion und Vermarktung metallischer Rund-Halbzeuge aus Hochleistungs- und Superlegierungen für extreme Einsatzbedingungen – made in Germany
 - Hohe Korrosionsfestigkeit
 - Hochtemperaturbeständigkeit
 - Kontrollierte thermische Ausdehnung
 - Spezifische elektrische Widerstände
 - Weichmagnetik

Führungsperspektive

- Ganzheitliche Betrachtung bezogen auf unsere Stakeholder
 - Schnell und flexibel
 - Qualitativ und nachhaltig
 - Respektvoll und zuverlässig

QM / QS Perspektive

- Übergeordnetes Ziel: Zero Defects
- zertifiziertes Qualitätsmanagementsystemen nach ISO 9001 und TS16949 etabliert
- das Qualitätsmanagementsystem wird kontinuierlich verbessert
- jeder Funktionsbereich hat für seine Aufgabe auch die Qualitätsverantwortung voll zu übernehmen und zu vertreten, die (Kunden-)Anforderungen vollumfänglich zu erfüllen
- Die Deutsche Nickel setzt auf vorbeugende Fehlervermeidung vor der reaktiven Fehlerbeseitigung
- Nachhaltige Qualitätssicherung und –planung der Deutsche Nickel sind wichtige Werkzeuge zur Erreichung vereinbarter Qualitätsziele
- Qualität wird erzeugt, nicht erprobt

Vertriebs-Perspektive

- Übergeordnetes Ziel: zufriedene Kunden
- jeder im Unternehmen macht Vertrieb, sogar der Pförtner, der schon beim Empfang eines Besuchers einen ersten Eindruck vom Unternehmen hinterlässt
- Anders als im „Verkauf“ soll nicht reaktiv auf Kundenwünsche hin aus dem bestehenden Portfolio verkauft werden (Prinzip Bauchladen), sondern durch proaktive strategische Vertriebsarbeit Nachfrage stimuliert und Kunden überzeugt werden
- Die Kundenzufriedenheit soll sich insbesondere durch wettbewerbsfähiges Pricing, hohes Qualitätsniveau, Lieferperformance (i.S.v. kurzen Durchlaufzeiten, Lieferzuverlässigkeit in Bezug auf Menge und Termin), hohe technische Beratungskompetenz und enge persönliche Beziehung bzw. Betreuung zum / des Kunden einstellen; dafür ist die gesamte Deutsche Nickel Wertschöpfung und Supply-Chain auf die Wettbewerbsfähigkeit unserer Kunden auszurichten

Finanzierungs-Perspektive

- Übergeordnetes Ziel: angemessene Rendite auf das eingesetzte Kapital; stabile Free Cash Flows
 - Eigenkapitalrendite $> 10\%$
 - Eigenkapitalquote $> 25\%$
 - Free Cash Flow > 0
 - Angemessener Verschuldungsgrad

Fertigungs-Perspektive

- Übergeordnetes Ziel: effiziente und effektive Fertigung
- die richtigen Dinge tun und die Dinge richtig tun
- Schaffung und Etablierung von Standards für die nachhaltige Beherrschung von Prozessen und ihre Reproduzierbarkeit
- Einstellen Spezifikations-konformer Eigenschaften zur Erzielung der geforderten und erwarteten Produktqualität
- Kontinuierliche Verbesserung aller Produktionsprozesse
- Ausschussminimierung
- optimaler Ressourceneinsatz

Entwicklungs-Perspektive

- Übergeordnetes Ziel: Deutsche Nickel ist von Kunden erster Ansprechpartner für die Entwicklung neuer Halbzeuge
- Auf Basis des bestehenden Produktportfolios stellen wir Beratungsleistungen, Muster, Probemengen und Erstaufträge schneller als in der Branche üblich zur Verfügung
- Die langfristige Entwicklung neuer Legierungen, Anwendungs- und Geschäftsbereiche basiert auf einer gemeinsam mit Zielkunden abgestimmten Planung (Entwicklungsroadmap)

Beschaffungs-Perspektive

- Übergeordnetes Ziel: Zur Versorgung der Unternehmensbedarfe qualifizierte Lieferanten für verschiedene Warengruppen zu angemessenen wettbewerbsfähigen Kosten etablieren
- Dazu ist systematische Lieferantenauswahl und entwicklung erforderlich, einhergehend mit methodischer Messung und Beurteilung der Lieferantenperformance
- Gewollter Lieferanten-Wettbewerb verbietet Single-Sourcing
- Zuverlässige Belieferungen erfordern ausgeprägtes Lieferantenbeziehungsmanagement und Kenntnis der relevanten Beschaffungsmärkte; Langfristigkeit von Beziehungen sticht kurzfristige Gewinnoptimierung

Logistik-, Planungs- und Steuerungs-Perspektive

- Übergeordnetes Ziel: die richtigen Produkte in der richtigen Menge zur richtigen Zeit am richtigen Ort
- Management der Wertschöpfungsprozesse in Bezug auf Menge und Zeit

Technologie-Perspektive

- Übergeordnetes Ziel: state-of-the-art Anlagen
- Faktor Verfügbarkeit, Faktor Leistung, Faktor Qualität
- vorbeugende und vorausschauende Instandhaltung, Wartungs- und Reparaturplanung
- Zukunfts- und marktorientierte, produktivitätssteigernde Investitionen / kontinuierlicher Ausbau der Technologieposition

Nachhaltigkeits-Perspektive (1/2)

- Übergeordnetes Ziel: Ressourcen schonen, Nachhaltigkeit
- zertifiziertes Umweltmanagementsystemen nach ISO 14001 etabliert
- Einhaltung aller einschlägigen Umweltgesetze und Rechtsvorschriften sowie anderer Verpflichtungen des Unternehmens
- Kontinuierliche Ermittlung der wesentlichen Umweltaspekte für die ständige Bewertung und Verbesserung der Umweltleistung
- Kontinuierliche Verbesserung aller Umweltleistungen durch eine systematische Umweltüberwachung und gezielte Vorbeugung vor Umweltbelastungen
- Entwicklung, Verbesserung und Anwendung von Produktionsmethoden mit geringen Umweltauswirkungen unter Nutzung von (möglichst lokal) verfügbaren Rohstoffen
- Entwicklung und Herstellung umweltfreundlicher Produkte, unter besonderer Beachtung ihrer Nutzungsphase und ihres anschließenden Recyclings
- Effiziente Nutzung von natürlichen Ressourcen, Energie und Flächen

Nachhaltigkeits-Perspektive (2/2)

- Management und Verminderung von Emissionen und Immissionen
- Verpflichtung und Verantwortung aller Mitarbeiter zu umweltgerechtem Verhalten
- Kenntnis und Achtung der Deutsche Nickel Umweltpolitik durch deren Zulieferer und Vertragspartner
- Offene Kommunikation und offener Dialog mit allen interessierten Kreisen in Bezug auf die Tätigkeiten



Deutsche Nickel GmbH
Rosenweg 15
58239 Schwerte
Germany

+49 (0) 2304 / 108 – 0
info@deutsche-nickel.de

www.deutsche-nickel.de

Deutsche Nickel America Inc.
70 Industrial Road
Cumberland, RI 02864
USA

+1 508 342 5395
info@deutsche-nickel.com

Deutsche Nickel Asia Trading, Co. Ltd
Room 809, Kaili Building,
No. 432 West Haijia Road, Changning District.
200052 Shanghai
P.R.China

+86-21-6507-6463 ext. 202
info@deutsche-nickel.com

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit